

**Рішення вченої ради  
Херсонського державного університету  
від 23 лютого 2026 року (протокол № 11)**

Звіт в. о. декана факультету психології, історії та соціології Шапошникової І. В. про виконання ключових показників ефективності за 2025 рік

Заслухавши звіт в.о. декана факультету психології, історії та соціології Шапошникової І. В. про виконання ключових показників ефективності за 2025 рік,

**Вчена рада вирішила:**

Уважати звіт в. о. декана факультету психології, історії та соціології Шапошникової І. В. про виконання ключових показників ефективності задовільним.

Головуючий:

Володимир ОЛЕКСЕНКО

Секретар:

Наталія ВОРОПАЙ